

# PROGRAMA DE OPTIMIZACIÓN DEL MANTENIMIENTO PARA LA GESTIÓN DE ACTIVOS

Prolonga la vida de los activos de una empresa e incrementa su rentabilidad.

05 DE JUNIO

### > PRESENTACIÓN

El presente programa Optimización del Mantenimiento para la Gestión de Activos, pionero en el Perú, se enfoca en optimizar los diferentes procesos, métodos, y tecnologías del mantenimiento para adecuarlas al modelo de Gestión de Activos reflejada en las normas ISO 55000, 55001 y 55002. A nivel mundial, la economía enfrenta incertidumbres, lo que impacta en la rentabilidad de las industrias y en el empleo, por lo tanto se hace necesario replantear las estrategias de sostenibilidad y de crecimiento.

El programa tiene un enfoque práctico, en el que los conceptos desarrollados en clase son inmediatamente relacionados a aplicaciones reales y en diferentes industrias. Se ha hecho especial énfasis en la selección de los tópicos a ser cubiertos, tomando en cuenta la coyuntura actual, en la que se busca incrementar la productividad y reducir los costos.





Al completar los Programas: "Gestión Estratégica del Mantenimiento", "Optimización del Mantenimiento para la Gestión de Activos" e "Implementación de la Gestión de Activos en la Organización", la Escuela de Postgrado GERENS, otorgará el Diploma "Especialista en Gestión de Activos Físicos, con énfasis en Confiabilidad, Riesgos y Mantenimiento.

# OBJETIVOS DEL PROGRAMA

Brindar a los participantes una visión panorámica de la gestión moderna del mantenimiento para generar estrategias de optimización, desde la óptica integradora de la gestión de activos. La gestión del mantenimiento y la gestión de activos son áreas interdisciplinarias, en las que se fusionan diversos conceptos técnicos, económicos y de gestión.

### **GESTIÓN DE ACTIVOS**

Fija requisitos para que la organización establezca de manera integrada y coordinada una serie de estrategias, planes, políticas y actividades para realizar el valor de sus activos de la manera más eficiente posible. Integra a las áreas de ingeniería y proyectos, operaciones, mantenimiento, logística, finanzas, tecnología de información, recursos humanos.

### **MANTENIMIENTO**

Área responsable de planificar, ejecutar y hacer seguimiento de todas las tareas de mantenimiento que se efectúan sobre los activos durante la mayor parte del ciclo de vida buscando generar valor para la organización.

### **DIRIGIDO A**

- Directivos y profesionales relacionados al mantenimiento, operación, logística y cuidado de los activos, de empresas mineras, de energía, de transporte, de construcción y de toda organización con uso intensivo de activos físicos.
- Consultores y especialistas que deseen mejorar el sistema de mantenimiento o implantar la gestión de activos, y que deseen adecuar sus organizaciones a la norma ISO 55000/1/2.
- Profesionales que quieran especializarse en mantenimiento y/o gestión de activos y deseen desarrollarse profesionalmente en estos rubros.

### BENEFICIOS PARA LOS PARTICIPANTES

- Obtener una visión integrada de la gestión de mantenimiento y de la gestión de activos, con especial énfasis en la gestión de procesos, riesgos, ingeniería de confiabilidad, gestión logística, de contratos y financiera.
- Comprender el nivel de madurez de una organización respecto a la gestión de mantenimiento y a la gestión de sus activos y estar en condiciones de hacer propuestas de proyectos de optimización para ascender a un nivel superior y adecuarse a la norma ISO 5500/1/2.
- Adquirir herramientas ampliamente usadas por las empresas líderes en gestión del mantenimiento, tales como, definición de la política y planeamiento estratégico para la gestión de activos (SAMP), análisis de la criticidad de los activos y repuestos, análisis de riesgos (BowTie y HAZOP), análisis del Costo del Ciclo de Visa (LCCA) y mucho más.

### **METODOLOGÍA**

- Combina exposiciones con talleres prácticos en donde se hará uso metodologías y de herramientas informáticas
- Se trabajará en grupos para desarrollar un trabajo aplicativo que será presentado al final de programa y sustentará todo el aprendizaje.

## ESTRUCTURA CURRICULAR

### **MÓDULO 1**

### UN NUEVO CONTEXTO: LA GESTIÓN DE ACTIVOS Y LA NORMA ISO 55000/1/2.

- La gestión de activos como determinante de la creación de valor económico.
- La gestión de activos y la norma ISO 55000/1/2:2014.
- Política y Planeamiento Estratégico para la Gestión de Activos SAMP, Taller.
- Indicadores de gestión y auditoría PAM-SAM ISO5501 para la Gestión de Activos.

### **MÓDULO 2**

### GESTIÓN DE RIESGOS PARA LA GESTIÓN DE ACTIVOS.

- Técnicas de Gestion de riesgos bajo ISO 31000, Taller "BowTie".
- Análisis de Riesgos de la Operabilidad: Taller "HAZOP".

### **MÓDULO 3**

### GESTIÓN DE PROYECTOS Y PREPARACIÓN OPERACIONAL (OPERATIONAL READINESS).

- La Gestión de Proyectos y la Preparación Operacional para la Integración con la Operación.
- Estructura de la información y análisis de la criticidad de los activos y repuestos: Taller.

### **MÓDULO 4**

#### **GESTIÓN LOGÍSTICA Y DE CONTRATOS.**

- Gestión e integración de la cadena de suministros.
- Gestión de contratos para la gestión de activos.

### **MÓDULO 5**

### GESTIÓN FINANCIERA, CONTROL DE COSTOS Y REEMPLAZO DE ACTIVOS

- Elaboración del presupuesto y control de costos.
- Análisis del Costo del ciclo de vida (LCCA) para el Reemplazo Optimo de los activos, Taller.

### **VISITA TÉCNICA**

Para reforzar los temas aprendidos y verificar la aplicación de la gestión de activos, se realizará una visita técnica a una empresa reconocida que tiene un desarrollo avanzado en la gestión de activos.

### **EXPOSITORES**

### V

### > Jorge Morales

MBA, ESAN. Ingeniero electricista, UNI. Especialista en Confiabilidad y Mantenimiento Certificado (CMRP), y Gestión de Proyectos (PMP®). Especializado en Gestión de Mantenimiento en la Universidad Austral, Argentina. Sólida experiencia en gestión de activos, gestión de proyectos, gestión de mantenimiento, control de procesos industriales, control total de pérdidas y administración de riesgos. Actual responsable de la gestión de activos en una importante empresa minera.

#### > Alfonso Núñez \_

Magíster en Gestión y Desarrollo. Ingeniero Civil, Atlantic International University, EEUU, Master en Liderazgo, PMI® - EEUU. Evaluador y Controller en Programas de Calidad, SNI. Es Senior Sales Account Manager en Hexagon PPM. Fue Gerente en Área de Ingeniería y Proyectos de Antamina. Fue Director consultora Eiecutivo de BIE Group, gerenciamiento de Profesor proyectos. Conferencista internacional.

#### > Celso Olivera \_

Magíster en Gestión de Activos, Universidad Técnica Federico de Santa María, Chile. Estudios en gestión estratégica para la optimización de procesos en mantenimiento minero y en técnicas de ingeniería de confiabilidad para gestión de activos. Ingeniero Mecánico, Universidad Nacional de Trujillo. Docente y consultor de GERENS. Sólida experiencia en el sector minero, en proyectos de ingeniería y en mantenimiento de planta concentradora.

### William López

MBA, Centrum Católica. Ingeniero Mecánico, UNI. Postgrado en Dirección de Negocios, Universidad de Miami, EE.UU. Especialista en gestión de mantenimiento y confiabilidad. Experiencia en la implementación de proyectos RCM, PMO y ACR en industrias de procesos. Auditor Certificado en normas ISO 9000, ISO14001 y OHSAS 18000. Más de 15 años experiencia en el sector minero y petrolero. Docente en la Maestría de Ingeniería de Mantenimiento, UNI.

### Gaby Palacios -

Magíster en Auditoría, Universidad del Pacífico. Contador Público Colegiado, por la Universidad Católica Santa María de Arequipa, es egresada de la Maestría en Finanzas de la Universidad ESAN, ha estudiado el Doctorado en Business Administration en Centrum-Maastricht. Es Asesora del Director General de Minería, MINEM; cuenta con una sólida experiencia como Contadora en Southern Peru Copper Corporation. Docente de la Maestría en Gestión Minera de GERENS.

### **TESTIMONIOS**

Muy dinámico y con mucha apertura de los docentes, la metodología y experiencia de los ponentes fue un punto clave.

Gracias!!!

Jorge Infantes Marquina

Ing. Excelencia Operaciones

Minera Las Bambas

Enfocar la generación de valor como parte principal e importante de la compañía. Sostener la gestión de activos como línea importante en la generación de valor de activos

Oscar Dueñas Guzmán Ingeniero de Campo FLSmidth

### DETALLES DEL PROGRAMA





**INICIO:** 5 de junio del 2020

IN: 9 de setiembre del 2020

#### **DURACIÓN:**

80 horas

### **FRECUENCIA:**

Quincenal

### **HORARIO:**

Viernes de 5:30 p.m. a 9:50 p.m.Sábados de 8:30 a.m. a 3:30 p.m.

#### **LUGAR:**

Edificio GERENS o local equivalente.